

INFORME DE EVALUACION

**« PROYECTO DE AYUDA HUMANITARIA POR LA
REALIZACIÓN DEL DERECHO A LA ALIMENTACIÓN DE
LAS POBLACIONES DE 4 COMUNAS DEL CÍRCULO DE
DIEMA » N^o exp : 0CC011 / 2014 »**

EVALUACION FINALE

Elaborado por



Septiembre 2019

Table des matières

Liste des tableaux

Tableau n°1: Echantillonnage des villages d'enquête.....	10
Tableau n°2: Ecart entre prévisions et réalisations.....	14
Tableau n°3: production de céréales dans le cercle de Diéma.....	17
Tableau 4 : Procédures d'achat des services et des constructions	18

Lista de fotos

Foto n° 1 : Banco de cereales de Bagamabougou.....	9
Foto n° 2 : Sesiones de trabajo con los beneficiarios (hombres y mujeres del pueblo de Lewa	11
Foto n°3 : sesión de trabajo con los y las beneficiarios (de los pueblos de Bagamabougou y Noumoukolo.....	12
Foto n° 4 : Dianguirdé.....	13
Foto n° 5 : Huerto y beneficiarias del pueblo de M eréla	20
Foto n°6 : Moto ambulance de Dianguirdé.....	21
Foto n°7 : Banco de cereales de Bagamabougou y bomba de motricidad humana de agua potable de Noumoukolo	22

Siglas y abreviaturas

ADC : Agente de desarrollo comunitario

CAP : Conocimiento actitud práctica

CES/DRS : Conservación del agua y suelo/defensa restauración de los suelos

CILSS : Comité permanente inter estados de lucha contra la sequía en el Sahel

CPN : Consulta Pré Natal

CSCOM : Centro de Salud Comunitaria

CSLP : Marco estrategico de lcha contra la pobreza en Mali

CSRéf : Centro de salud de referencia

DAO : Dossier de oferta

FARN : Hogar de aprendizaje y et de Rehabilitación Nutritional

MGF : Mutilación Genital Femenina

MPDL : Movimiento por la Paz

OMD : Objetivos del Milenio para el desarrollo

OMS : Organización Mundial de la Salud

ONG : Organización no gubernamental

PDSEC : Plan de desarrollo social, económico y cultural

PREGEC : Dispositivo regional de prevención y gestión de crisis alimentarias

SAP : Sistema de alerta precoz

TDR : Términos de referencia

RESUMEN

MPDL (Movimiento por la Paz) es una ONG española que trabaja en Malí desde 2007 con socios locales de los círculos de Kita y Diéma. Tras las recurrentes crisis de seguridad alimentaria en el círculo de Diéma, MPDL inició el proyecto de ayuda alimentaria para fortalecer la resiliencia en las comunas rurales de Sansankide, Dianguirdé, Madiga Sacko y Dieoura.

La evaluación final de esta acción pone de relieve la adecuada concepción del proyecto, el cual aborda los problemas reales de los beneficiarios en su área de intervención. Durante la evaluación se mantuvieron conversaciones con grupos focales los cuales señalaron dentro de sus principales preocupaciones, las bajas producciones agrícola recurrentes consecuencia de la escasez de lluvias y la falta de equipos y semillas adecuadas para los productores. Las bajas producciones tienen consecuencias directas para las poblaciones rurales, por una parte, la vulneración del derecho a la alimentación y salud (inseguridad alimentaria y desnutrición) y, por otra parte, pobreza y degradación del tejido social. A raíz de esta intervención, se han abordado actividades que han sido apreciadas por las poblaciones, como la ayuda alimentaria, la prevención y la gestión de la desnutrición y acciones relacionadas con complicaciones derivadas de la mutilación genital femenina. En definitiva, el proyecto constituye una respuesta adecuada a las diversas preocupaciones de las poblaciones.

En términos de eficiencia, el análisis muestra un resultado positivo en la implementación de las distintas acciones. En lo que respecta a los seis (06) indicadores de los objetivos específicos se han alcanzado o incluso excedido. Por ejemplo, en el indicador relacionado con el aumento de la producción, el nivel de logro está alcanzado. En cuanto a la diversificación de alimentos, su grado de logro es del 78,78%. En cuanto al período de escasez, el nivel de logro de los objetivos es del 90%; lo cual es satisfactorio con respecto a los objetivos establecidos. Las tasas de morbilidad y mortalidad de los niños menores de 5 años han disminuido significativamente 38% y 54% respectivamente.

En cuanto a la tasa de curación, esta ha aumentado mucho durante el período de implementación del proyecto. Finalmente, la tasa de mortalidad materna y neonatal, se ha reducido en un 33%, sin olvidar el manejo de las complicaciones relacionadas con la mutilación genital femenina es un motivo de satisfacción. Diferentes acciones han contribuido a este resultado. Entre estas se destacan la distribución de alimentos y semillas mejoradas, la construcción y provisión de bancos de cereales, el enfoque de los campos escuela de agricultura y l pastoral, la distribución de pequeños materiales agrícolas, capacitación en CES / DRS, IEC / CCC, detección / derivación de caso de desnutrición materno infantil, creación de FARN y demostraciones culinarias sin olvidar la donación de moto ambulancia destinada a la evacuación de mujeres en centros de salud etc.

Tal y como queda reflejado en el anterior párrafo se confirman los impactos socioeconómicos y ambientales derivados de la intervención, los cuáles han contribuido a mejorar las condiciones de vida de las poblaciones vulnerables al aumentar y diversificar su alimentación, fortalecer sus capacidades técnicas en producción agrícola y reducir el período de escasez de 5 a 2 meses. Además, ha contribuido a la mejora de la salud materno infantil (prevención y gestión de la desnutrición) en el área de intervención a través de sesiones de sensibilización (alimentación materno infantil, suplementos

alimenticios, alimentación maternal, etc.) y el tratamiento de niños con desnutrición aguda moderada en FARN; derivación de los casos de desnutrición aguda sin complicaciones a CSCOM. La intervención ha creado conciencia y se constata la adopción por parte de las mujeres de buenas prácticas de alimentación infantil y buenas prácticas de higiene y saneamiento. Además, el proyecto contribuyó al aumento de la tasa de partos en los establecimientos de salud, especialmente a nivel CSCOM. En lo que respecta a como esta acción contribuye a la mejorar y cuidado del medios ambiente, destacan los efectos derivados de la restauración del suelo utilizando técnicas CES / DRS.

En término de sostenibilidad cabe destacar el uso de un enfoque participativo para la implementación del proyecto que coloca a los grupos vulnerables, productores, mujeres y niños en el centro de la acción. Los actores locales, principalmente los y las beneficiarios directos, han visto mejoradas significativamente sus capacidades institucionales y organizativas. Por ejemplo, los comités de gestión de los bancos de cereales ahora saben cómo gestionar estas estructuras, los productores dominan la técnica de CES / DRS. De igual forma, los actores implicados en los FARN (madres modelo) disponen de habilidades comprobadas para la gestión de la desnutrición moderada sin olvidar su buen dominio para la preparación de recetas nutritivas. Por último, con respecto a los funcionarios electos, estos han manifestado al equipo evaluador su participación en el proyecto, lo que contribuyó a mejorar su capacidad para monitorear las distintas acciones. La colaboración con los servicios técnicos, en particular la salud y la agricultura, contribuye también al fortalecimiento de las capacidades técnicas.

El proyecto ha tenido como destinatarios diversos grupos sin existir discriminación por género. En este sentido, la participación de las mujeres se ha constatado en las distintas acciones del proyecto, incluida la gestión de los bancos de cereales, la animación de temas de sensibilización en las FARN y en las aldeas. Además, el proyecto ha tenido entre sus objetivos directos aliviar el sufrimiento de las madres, desde el embarazo hasta el parto, facilitando consejos prácticos y referenciando a las mismas a estructuras de salud oficiales para dar a luz. Asimismo, las mujeres se han visto beneficiadas también a través de la distribución de alimentos y otras acciones que han beneficiado al conjunto de la familia, incluidos hombres y mujeres (distribución de semillas y equipo agrícola, supervisión técnica agrícola, etc.).

El presente proyecto de ayuda humanitaria está en línea con las políticas estatales nacionales y la planificación del desarrollo local. Las acciones tuvieron como base las necesidades planteadas en los PDESC de los municipios interesados. Las solicitudes son hechas por funcionarios locales electos que se preocupan por una mejor distribución de las intervenciones de MPDL en el territorio de la municipalidad. Por otra parte los ejes del proyecto están en línea con las prioridades identificadas en los planes locales de seguridad alimentaria y salud / nutrición.

I. INTRODUCCION

Contexto y justificación

Malí es un gran país continental de aproximadamente 1.241.238 km², ubicado en África occidental con una población estimada en 12.051.020 en 2006. Se encuentra entre los países más pobres del mundo. La población maliense ha estado dominada por mujeres desde 1989 (51,2% en 1989; 50,5% en 2006). Esta población femenina es principalmente rural y joven: en 2006, los menores de 15 años representaban el 47,7% y las mujeres rurales el 68,0% de la población femenina. En los últimos años, la frecuencia de los episodios de sequía (1996, 2006, 2009, 2011) y otras crisis (inundaciones, aumento de los precios) que han afectado a los países de la franja del Sahel, y en particular a Malí, han llevado gradualmente al deterioro. los medios de vida de las poblaciones de Mali, especialmente en las zonas rurales, han aumentado significativamente su nivel de vulnerabilidad a la inseguridad alimentaria y nutricional, al tiempo que reducen su capacidad para hacer frente a estas situaciones. Las regiones del sur del país se consideran inseguras y bajo presión alimentaria según los resultados del taller del Marco Armonizado organizado por CILSS y el Sistema de Alerta Temprana (SAP) del 10 al 14 de marzo de 2014. Esta clasificación por región y por círculo, de acuerdo con su grado de inseguridad alimentaria, oculta las disparidades, sin embargo, porque incluso en las áreas consideradas con una inseguridad alimentaria mínima, hay poblaciones vulnerables que se encuentran en una situación de inseguridad alimentaria bajo estrés y / o crisis. Esta situación de inseguridad alimentaria se debe a una combinación de factores: impacto del conflicto en el Norte, falta de medios de producción para cultivar ciertos hogares, campaña pastoral deficiente, los precios de los principales productos básicos por encima del promedio de los últimos cinco años. , así como la caída en los rendimientos agrícolas de los principales cultivos de cereales relacionados con la demora en las lluvias al comienzo de la temporada agrícola y su irregularidad durante la temporada.

Los resultados del pronóstico para la campaña 2013-2014 anunciada por PREGEC para Mali indican una caída general del 19% en comparación con la campaña 2012/2013 y del 9% en comparación con el promedio de cinco años (2008-2009 / 2012-2013) . Cabe señalar que, en comparación con la campaña 2011-2012, considerada unánimemente difícil, el pronóstico general de producción de cereales para 2013-2014 promete ser casi un 6% menor. Por lo tanto, es probable que la situación de seguridad alimentaria se deteriore en 2014 con un período de escasez temprano, especialmente para las poblaciones ya vulnerables. En la región de Kayes, la situación de la seguridad alimentaria se está deteriorando. Las tendencias de los precios de los cereales (principalmente mijo) en los mercados en comparación con el mismo período de 2013 muestran un aumento de + 20%. Esta fluctuación de precios debilita la situación de mayor vulnerabilidad de los hogares pobres y muy pobres.

Los resultados del pronóstico para la campaña 2013-2014 anunciada por PREGEC para Mali indican una caída general del 19% en comparación con la campaña 2012/2013 y del 9% en comparación con el promedio de cinco años (2008-2009 / 2012-2013). Cabe

señalar que, en comparación con la campaña 2011-2012, considerada unánimemente difícil, el pronóstico general de producción de cereales para 2013-2014 promete ser casi un 6% menor. Por lo tanto, es probable que la situación de seguridad alimentaria se deteriore en 2014 con un período de escasez temprano, especialmente para las poblaciones ya vulnerables.

En la región de Kayes, la situación de la seguridad alimentaria se está deteriorando. Las tendencias de los precios de los cereales (principalmente mijo) en los mercados en comparación con el mismo período de 2013 muestran un aumento de + 20%. Esta fluctuación de precios debilita la situación de mayor vulnerabilidad de los hogares pobres y muy pobres.

A nivel nutricional, a nivel de país y de acuerdo con los umbrales de clasificación definidos por la OMS, la situación nutricional en las cinco regiones (Kayes, Koulikoro, Mopti, Sikasso y Kidal), el nivel de prevalencia de desnutrición aguda es "malo" a "débil". Los resultados de la última encuesta SMART 2013 realizada en las regiones SUR del país sobre la desagregación por sexo de la prevalencia de MAG muestran que los niños están más afectados por la desnutrición aguda que las niñas, con una prevalencia respectiva de MAG de 9.20% y 8,30% a nivel nacional.

La extrapolación de la prevalencia de la desnutrición aguda revela que para todo el país en 2014, se esperan 496,000 casos de niños de 6 a 59 meses que sufren de desnutrición aguda, incluidos 136,000 desnutridos severos y 360,000 otros niños con desnutrición aguda moderada. Cabe señalar que el 85% de los casos esperados de desnutrición aguda en 2014 se encuentran en el sur del país, donde la densidad de población es mayor que en las regiones del norte.

Para dar una respuesta a esta situación de inseguridad alimentaria y nutricional, el MPDL, después de varios años de intervención en el círculo de Kita, planea expandir su área de intervención y extenderla al círculo de Diéma en la región de Kayes. En este contexto interviene este proyecto de ayuda humanitaria para la realización del derecho a la alimentación de las poblaciones de 4 comunas (Sansankide, Dianguirde, Madiga Sacko y Diéoura), del Cercle de Diéma. Al final de su implementación, parece apropiado hacer una evaluación final, que es el tema de este documento.

El informe tiene cuatro partes:

- La primera parte se relaciona con los objetivos y la metodología de la evaluación;
- La segunda parte trata de los resultados de la evaluación;
- La tercera parte trata de los hallazgos y las lecciones aprendidas;
- La cuarta parte examina las recomendaciones de la evaluación.

1.1. Objetivos del proyecto

El objetivo del proyecto es fortalecer la resiliencia de los hogares vulnerables a través de la ayuda humanitaria para la realización del derecho a la alimentación. Esto se consigue a través de 3 ejes: (i) facilitar el acceso y la estabilidad de alimentos y su uso para salvar vidas y aliviar el sufrimiento resultante de las crisis alimentarias recurrentes; (ii) mejorar la salud y nutrición materna e infantil y (iii) el manejo de las complicaciones de la mutilación genital femenina.

1.2. Resultados

Los resultados esperados:

1. El incremento de la disponibilidad y estabilidad alimentarias a través de la adopción de técnicas mejoradas para mejorar la fertilidad y productividad de los suelos y la instalación de bancos de cereales con reservas de grano para mejorar la estabilidad.
2. La lucha contra la malnutrición infantil a través del tratamiento y sensibilización comunitarios y la derivación de los casos graves a los UREN.
3. El apoyo a las evacuaciones médicas con medios adaptados para aumentar el parto asistido. Esto será completado con la formación

1.3. Objetivos de la evaluación final

El objetivo principal de la evaluación es conocer y analizar, de forma participativa, en qué medida las acciones del proyecto han contribuido al logro de los objetivos y los impactos derivados de la misma. La evaluación consistirá en hacer un análisis basado en los criterios de evaluación que son: relevancia, efectividad, eficiencia, factibilidad técnica y financiera, sostenibilidad, etc.



Foto n° 1 : Banco de cereales de Bagamabougou (Madiga Sacko)

II. ENFOQUE METODOLÓGICO

De acuerdo con los términos de referencia el enfoque metodológico se basa en la recogida de información sobre el terreno, a través de entrevistas con los distintos actores que participan en la presente acción. Nuestro enfoque metodológico fue iterativo y participativo. Involucró al patrocinador, al personal de implementación del proyecto y a los beneficiarios directos e indirectos en todas las etapas del análisis de su propia situación. Las diferentes etapas de nuestro enfoque metodológico son:

2.1. Reunión de armonización

La reunión permitió a las dos partes (MPDL y consultor) armonizar su comprensión de los TDR. El consultor presentó y validó su plan de trabajo, su metodología y las herramientas de recolección. Esta reunión permitió definir el nivel de participación de cada parte en el proceso, y determinar las aldeas de intervención sujetas al análisis.

2.2. Análisis documental

En esta fase se procedió al análisis por parte del equipo evaluador de la documentación generada en el marco del proyecto (documento del proyecto, marco lógico, informes de actividad, marco lógico, indicadores, matriz de monitoreo, etc.). Esta revisión permitió definir y retener los elementos de análisis para la evaluación.

2.3. Muestreo

El proyecto cubre 4 municipios de intervención en los cuales 21 aldeas han sido afectadas por las acciones del proyecto. Para representar la muestra, se seleccionó el 30% de las aldeas de intervención, a saber:

Tabla n°1: Muestreo de los pueblos a encuestar

Cercle	Communes	Villages visités
Diema	Sansankide	Lewa
	Dianguirde	Dianguirdé et Méréla
	Madiga Sacko	Bagamabougou et Santié
	Dieoura	Noumoukolo et Tassara

2.4. La clecta de datos

Mediante preguntas de evaluación se recopilaban datos de beneficiarios directos e indirectos. Se llevaron a cabo entrevistas individuales con partes interesadas institucionales, en particular el servicio agrícola local, el CSRéf, el FARN, los comités de gestión del banco de cereales y los socios del MPDL. Además de las entrevistas mencionadas anteriormente, el equipo de evaluación llevó a cabo entrevistas con grupos focales con grupos homogéneos de hombres y mujeres para recabar su opinión y apreciación en relación con las acciones del proyecto y sus efectos.



Foto n° 2 : Sesiones de trabajo con los beneficiarios (hombres y mujeres del pueblo de Lewa

2.5. Análisis y reportaje

Los datos recopilados durante las entrevistas fueron analizados de acuerdo con los criterios de evaluación y las preguntas transversales. Al final de este ejercicio, se elaboró un informe de evaluación provisional.

III. PRESENTACION DE LOS RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN

Esta parte está dedicada al análisis de los resultados de la evaluación, centrándose en los criterios.

3.1. Pertinencia del proyecto

El proyecto se ha centrado desde su concepción en la resolución de los problemas reales de los beneficiarios. Durante la evaluación se mantuvieron conversaciones con grupos focales los cuales señalaron dentro de sus principales preocupaciones, las bajas producciones agrícola recurrentes consecuencia de la escasez de lluvias y la falta de equipos y semillas adecuadas para los productores. Las bajas producciones tienen consecuencias directas para las poblaciones rurales, por una parte, la vulneración del derecho a la alimentación y salud (inseguridad alimentaria y desnutrición) y, por otra

parte, pobreza y degradación del tejido social. A raíz de esta intervención, se han abordado actividades que han sido apreciadas por las poblaciones, como la ayuda alimentaria, la prevención y la gestión de la desnutrición y acciones relacionadas con complicaciones derivadas de la mutilación genital femenina. En definitiva, el proyecto constituye una respuesta adecuada a las diversas preocupaciones de las poblaciones.

Los diferentes grupos focales durante la misión de evaluación destacaron los siguientes aspectos que el proyecto se propuso resolver:

- El sufrimiento vinculado a las crisis alimentarias;
- Dificultades relacionadas con el parto;
- Acceso a las instalaciones de salud;
- La ausencia de un banco de cereales para garantizar la conservación y la estabilidad de los alimentos.
- Las diferentes formas de desnutrición.

La estrategia de intervención es participativa, el proyecto encaja perfectamente en los planes de desarrollo de los municipios y en línea directa con las estrategias de seguridad alimentaria y nutrición comunitaria de Malí. Además, el proyecto se enmarca dentro de los lineamientos de los ODM y el marco estratégico para el crecimiento y la reducción de la pobreza. Está en línea con el protocolo nacional para el manejo de la desnutrición.



Foto n°3 : sesión de trabajo con los y las beneficiarios (de los pueblos de Bagamabougou y Noumoukolo

➤ **Pertinencia de la selección de pueblos beneficiarios**

Las entrevistas con los grupos focales realizadas en las aldeas de intervención ha permitido constatar la situación de emergencia en la que se encontraban estas localidades antes del proyecto. El período de escasez y carencia de alimentos se extendía a cinco meses y la desnutrición de los niños era alarmante, especialmente en lo que respecta a los hogares vulnerables. La falta de medios financieros y la ignorancia de que los productos locales pueden constituir una dieta rica y equilibrada, hacía que los niños menores de 5 años sufrieran de diversas formas de desnutrición. Asimismo, los hogares vulnerables estaban afectados por graves crisis alimentarias y nutricionales recurrentes.

Esta realidad reflejada en las entrevistas fue reafirmada a través del análisis del informe diagnóstico de la intervención que destacaba estas dificultades. Se destacan entre otras:

En relación a la seguridad alimentaria

- ☞ Bajada de rendimientos agrícolas ;
- ☞ Insuficiencia de pastos para el ganado de trashumancia;
- ☞ La pobreza de los suelos;
- ☞ La reducida accesibilidad a los intrantes agrícolas;
- ☞ Insuficiente agua en superficie ;
- ☞ Insuficiente equipo agrícola;
- ☞ Débil dominio de técnicas de cultivo apropiadas y adaptadas al cambio climático
- ☞ Insuficiente alimentación animal.



Foto n° 4 : Dianguirdé

En relación a la salud y la nutrición

- ☞ Agua potable insuficiente para la población,
- ☞ Alta tasa de morbilidad por malaria, enfermedades diarreicas y desnutrición
- ☞ Exorbitante tasa de mortalidad materna neonatal e infantil / infantil,
- ☞ La inaccesibilidad (geográfica y financiera) de la población a las estructuras de salud;
- ☞ Socios insuficientes operando en esta zona,
- ☞ Alta tasa de analfabetismo, etc.

Además del informe de diagnóstico y las entrevistas con los grupos focales realizados con los beneficiarios, se tienen para valorar el impacto los resultados de las encuestas CAPs .

Dentro de los impactos conseguidos en este periodo se tiene:

- Las mujeres tienen un promedio de 3 hijos y la mayoría (53,6%) viven en hogares polígamos donde las normas de conducta, dieta y prácticas de cuidado de niños son dictadas por la primera esposa del jefe de hogar.
- Existencia en el área del proyecto de ciertas prácticas tales como: insalubridad, automedicación, insuficiencia en el seguimiento de CPN por parte de las mujeres durante los embarazos, cuidado insuficiente y prácticas de alimentación otorgadas a los niños.
- La existencia de aldeas muy pobres con condiciones de vida muy difíciles donde no se satisfacen las necesidades básicas (diversas infecciones, debilidad de las fuentes de ingresos, acceso limitado a los servicios de salud que equivale a la falta de dinero, con un uso de la medicina tradicional).

Preexistencia de varios y muy fuertes frenos psicológicos contra el AME, recurriendo a los consejos de la abuela con respecto a los aspectos relacionados con el cuidado de los niños, poco recurso a la alimentación complementaria o su muy tardía introducción en alimentando a los niños pequeños. En vista de todas estas dificultades, podemos entender la relevancia de la elección de las aldeas de intervención MPDL.

En conclusión, observamos que el proyecto tal como está formulado e implementado permite dar una respuesta a las necesidades de los beneficiarios. Se adapta bien a las políticas nacionales de seguridad alimentaria y salud. También es parte de las directrices para los ODS y el marco estratégico para el crecimiento y la reducción de la pobreza. Estos diferentes elementos explican la relevancia del proyecto.

3.2. Eficacia

Análisis de las diferencias entre pronósticos y logros del proyecto.

L'analyse de l'efficacité a permis d'apprécier le niveau d'atteinte des objectifs du projet. Le tableau ci-après présente les résultats de la performance du projet.

Tableau n°2: Ecart entre prévisions et réalisations (réf matrice de suivi des résultats)

Denominación de los indicadores para el OE		Valor inicial	Valor esperado	Valor alcanzado	Grado de cumplimiento
Indicador 1 para el OE	La producción agrícola aumenta al menos en un 10% en comparación con la media del Círculo	9514 Tonnes	10465 Tonnes	31265,1 Tonnes	
Indicador 2 para el OE	El periodo de escasez disminuye, al menos, en dos (2) meses en las Comunas de intervención	5 mois	3 mois	3,2 mois	94%
Indicador 3 para el OE	La tasa de morbilidad y de mortalidad de los niños y las niñas de 0 a 5 años disminuye, respectivamente, en un 10,33% y un 5%	Morbidity: 60,33% Mortality: 10%	Morbidity: 50,33% Mortality: 5%	Morbidity: 1,16% Mortality: 0,17%	Alcanzado

Indicador 4 para el OE	La tasa de curación de la malnutrición aguda es superior al 75% en las cuatro (4) Comunas	3,82%	78,82%	85,20%	Alcanzado
Indicador 5 para el OE	El 33% de los hogares beneficiarios del proyecto han diversificado su alimentación.	17%	50%	78,78%	Alcanzado
Indicador 6 para el OE	50 mujeres y niñas con complicaciones relacionadas con la MGF son curadas.	00	50	50	Alcanzado
Indicador 7 para el OE	La tasa de mortalidad materna y neonatal se reduce en un 40% gracias al apoyo a las evacuaciones y al manejo de partos en establecimientos de salud.	50,20%	10,20%	Mortalité néonatale = 0,7%	Alcanzado
	Indicateurs (dénomination)	Valeur initial	Valeur attendu	Valeur atteint	Degré d'accomplissement
R1.1	La producción agrícola aumenta en un 10% en los hogares vulnerables en comparación con la media de los últimos 3 años.	9514 Tonnes	10465 Tonnes	31265,1 Tonnes	Alcanzado
R1.12	389 campesinos/hogares vulnerables (18% son mujeres) utilizan técnicas adaptadas al nuevo contexto climático.	111	500	1563	Alcanzado
R1.13	<u>El periodo de escasez de 239 hogares vulnerables disminuye en 2 meses.</u>	111	350	3,2	Logro del indicador del 90%
R1.14	1.108 campesinos/hogares vulnerables (18% son mujeres) utilizan semillas y materiales adaptados al nuevo contexto climático.	0	1108	Selon les BDD MPDL, 1563 vulnérables dont 658 femmes	Alcanzado
R2.1	La tasa de malnutrición en las cuatro (4) Comunas en las que se lleva a cabo la intervención disminuye en un 3%.	8,60%	5,60%	6,40%	Logro del indicador del 73,33%
R2.12	El 35% de los hogares vulnerables (pobres) de la zona de intervención del proyecto diversifican su alimentación.	10%	45%	78,78%	Alcanzado
R2.13	El 80% de los niños y las niñas diagnosticados de malnutrición severa (177	0%	80% (soit 177	100% (243 enfants MAS)	Alcanzado

	niños y niñas que padecen malnutrición aguda severa) se derivan al nivel de las UREN (42,37% niños, 57,62% niñas).		enfants MAS dont 75 garçons et 102 filles)		
R2.14	El 60% de la población refuerza sus conocimientos sobre nutrición y sobre los valores nutritivos de los alimentos locales (el 40% son mujeres en edad de procrear y el 20% son hombres).	5%	65%	89,33%	Alcanzado
R2.15	El 70% de los niños y las niñas de la franja de edad entre 6 y 23 meses reciben una alimentación complementaria adecuada (el 29,47 % son niños y el 40,53% son niñas).	0%	70%	84,21%	Alcanzado
R3.11	El 50% de los agentes de salud dominan el protocolo de tratamiento de las complicaciones derivadas de la MGF.	5%	55%	100%	Alcanzado
R3.12	50 mujeres que presentan complicaciones derivadas de la MGF han sido tratadas en los centros de salud	0	50	50	Alcanzado
R3.13	853 mujeres embarazadas han dado a luz en una estructura sanitaria perteneciente al MSP.	107	960	3977	Alcanzado

Source : MPDL (état actuel des indicateurs et matrice de suivi)

En cuanto al aumento de la producción, el grado de logro es del 298,76%, lo que supera con creces el objetivo. En cuanto a la diversificación de alimentos, su grado de logro es del 78,78%. Los intercambios con el servicio de agricultura y los beneficiarios directos confirman este aumento y la diversificación de alimentos que, según ellos, se debe al apoyo de la ONG MPDL que puso a disposición de los beneficiarios semillas adaptadas a las condiciones agroecológicas y climáticas. Estas diversas acciones contribuyeron a los resultados mencionados anteriormente. Sin embargo, las partes interesadas locales, en particular el departamento técnico de agricultura, enfatizaron las buenas precipitaciones que también contribuyeron a este resultado, sin olvidar la capacitación en compostaje, el campo del agricultor y los enfoques del campo de la escuela pastoral que, según él, constituyen una innovación. Por lo tanto, los datos recopilados del departamento de agricultura de Diema muestran un aumento general de la producción en el círculo. Tenga en cuenta que la misión de evaluación no pudo obtener los datos desglosados por municipio.

Tabla n°3: producción de cereales en el círculo de Diéma

Spéculations	2016	2018	Tasa de incremento
	Tonelada	Tonelada	
Sorgho	33 501	35 588	106,22
Petit mil	8041,2	10 258	524,70
Maïs	195,4	917	439,29

Source : servicio de agricultura de Diéma

Estos resultados implican los esfuerzos combinados de diferentes actores involucrados en el círculo. Si consideramos el área de intervención de MPDL de una manera específica, podemos alegrarnos después de las discusiones con los beneficiarios y los socios técnicos que están llenos de elogios hacia el proyecto al tiempo que certificamos que ha contribuido al aumento de la producción y el bienestar de las comunidades.

En cuanto al período de escasez, el nivel de logro de los objetivos es del 90%; lo cual es satisfactorio con respecto a los objetivos establecidos. Según las comunidades beneficiarias, la creación de bancos de cereales contribuyó a esto en la medida en que permitió el almacenamiento de cereales en tiempos de abundancia y su reventa a menor costo durante la temporada de escasez agrícola. La disponibilidad de alimentos durante el período de escasez, que corresponde al periodo de lluvias, que coincide con el período de cultivo de cereales de la nueva campaña, permitió a los beneficiarios, particularmente a los estratos más vulnerables, fortalecer su capacidad física y moral mientras se concentraban en el trabajo de campo.

Además, cabe destacar que las acciones del proyecto también se han orientado a la mejora y cuidado del medio ambiente. En este sentido, las encuestas realizadas muestran como ha contribuido en estas localidades la restauración del suelo a través de técnicas CES / DRS.

Las tasas de morbilidad y mortalidad de los niños menores de 5 años han disminuido significativamente. 38 y 54%, respectivamente. En cuanto a la tasa de curación, digamos que ha aumentado mucho durante el período de implementación del proyecto. Finalmente, la tasa de mortalidad materna y neonatal, se ha reducido 33% sin olvidar el manejo de las complicaciones relacionadas con la mutilación genital femenina es un motivo de satisfacción. Diferentes acciones han contribuido a este resultado. Estos son la distribución de alimentos, semillas mejoradas, construcción y provisión de bancos de cereales, el enfoque del agricultor de campo y la escuela pastoral, la distribución de pequeños materiales agrícolas, capacitación en CES / DRS, IEC / CCC , detección / derivación, creación de FARN y demostraciones de cocina sin olvidar la donación de ambulancia en moto, evacuación de mujeres en centros de salud, etc.

La creación de hogares de rehabilitación nutricional para el tratamiento de niños y niñas que sufren de desnutrición y su aprovisionamiento de alimentos, así como la transferencia de competencias a las madres para el cuidado de los y las menores ingresados en estos centros contribuyó al logro de los resultados antes mencionados.

Los diferentes resultados obtenidos a lo largo de este proyecto reflejan el grado y la estrategia de implementación que ha despertado un verdadero entusiasmo y gran satisfacción entre los y las beneficiarias directas e indirectos, como lo demuestra el testimonio de una persona que declara:

“Mi hijo estaba desnutrido antes de que llegara el proyecto. Pensábamos que era malaria y estábamos haciendo los tratamientos tradicionales en consecuencia. Un día los niños fueron examinados en el pueblo; así es como supimos que nuestro hijo estaba desnutrido. Gracias a los consejos prácticos y FARN existentes, el niño ahora está curado. Agradecemos al proyecto por esto”.

En conclusión, notamos que el proyecto fue efectivo en su implementación. En general, los resultados alcanzados son satisfactorios. A pesar de los resultados obtenidos, el proyecto debe fortalecer aún más las capacidades técnicas de los beneficiarios directos e indirectos para mejorar los resultados. Además, sería bueno revisar la duración de la ejecución de un proyecto de este tipo que despierta tanto entusiasmo entre las comunidades y cuya sostenibilidad requiere tiempo para dominar

3.3. Eficiencia

➤ Procedimiento de compra

Con el fin de garantizar una gestión racional de los costos y los tiempos en línea con las actividades y el conjunto de resultados, MPDL ha desarrollado desde 2013 dos manuales tanto sobre gestión de personal como sobre gestión contable y financiera. Estos dos manuales presentan los procedimientos de MPDL en relación con la gestión de recursos humanos y presupuestos en Malí, teniendo en cuenta los requisitos de los donantes de MPDL y adaptándose a la realidad de Malí. Con respecto a la gestión contable y financiera, para compras estrictamente por debajo de 50,000 francos CFA (€ 77), el procedimiento es el de compra directa de la lista de proveedores, con los cuales MPDL está acostumbrado a trabajar. El personal de MPDL hace la solicitud al gerente administrativo local indicando las características de los productos que desean y es este último quien procede a comprar directamente con uno de los proveedores existentes sobre la base de proveedores MPDL. pregunta, emite el cheque y le pide al logístico que realice la compra. Para cantidades superiores a 50,000F CFA, los procedimientos difieren entre la provisión de servicios y las construcciones como se muestra en la siguiente tabla:

Tabla 5 : Procedimiento de compra de servicios y construcciones

	Equipos	Trabajos	Servicios	Immobiliari a
< à 77€	Compra directa (el comprador ordenará al proveedor más ventajoso)			Contrato
De 78 a 9.999 €	Procedimiento negociado (Invitación de al menos 3 proveedores)			

De 10.000 a 59.999 €			
De 60.000 a 149.999 €	Convocatoria de licitaciones restringido nacional (pre identificación a través de un proceso de selección a través de una convocatoria de expresiones de interés)		Convocatoria de licitaciones abierto nacional
De 150.000 a 199.999 €	Convocatoria de licitaciones internacional restringida	Convocatoria de licitaciones Abierto nacional (publicación de la oferta en medios nacionales)	
> 200.000 €	Convocatorias internacionales abiertas (publicación de convocatorias en los medios internacionales)		

3.4. Impactos socio económicos y ambientales del proyecto

➤ *Impactos del proyecto sobre los hogares vulnerables*

Entre las diversas acciones del proyecto se destacan: (a) la distribución de semillas mejoradas adaptadas a las condiciones agroecológicas y climáticas y (b) la adopción de técnicas de cultivo mejoradas. Estas dos acciones contribuyeron al aumento de la producción, impactando positivamente en las familias al reducir el período de carencia nutricional y aumentar la seguridad alimentaria de las familias. La introducción de semillas adaptadas al cambio climático se percibe como una innovación beneficiosa para los hogares. Esta experiencia se replicaría en otras localidades. A este aumento de producción, se le suma la mejora de la accesibilidad y disponibilidad en el periodo de carencia, a través de la (c) implementación de bancos de cereales en los pueblos de Kourgué, Bagamabougou, Bagama y Founto. Todas estas acciones contribuyen al fortalecimiento de las capacidades locales en la gestión de crisis alimentarias. A día de hoy, las localidades beneficiarias tienen la capacidad de organizarse para prevenir crisis alimentarias, en particular el período de escasez. Cabe destacar la participación de las mujeres en la gestión de los bancos de cereales, la cuál ayuda a incrementar la conciencia sobre la necesidad de una buena gestión en beneficio del conjunto de la comunidad. En la actualidad, se puede acceder a los cereales a un costo menor durante buena parte del período de escasez. Esta situación es gratificante para todas las comunidades, pero especialmente para los hogares vulnerables.

Según el testimonio del Sr. ██████████ de la aldea de Noumoukolo:

“Nuestra familia sufrió de falta de alimentos durante buena parte del año (9 meses de la temporada de carestía). Cuando comíamos un poco, priorizamos a los niños y a las personas mayores sin preocuparnos siquiera por las mujeres embarazadas. Esta situación ha causado mucho sufrimiento a todos. La distribución de alimentos de la ONG MPDL llegó

en el mejor momento. Nos permitió comer lo suficiente y centrarnos en las actividades agrícolas”.



Foto n° 5 : Huerto y beneficiarias del pueblo de Meréla

➤ **Impacto del proyecto sobre los menores de 5 años**

Las entrevistas y los datos recopilados en los registros de salud del área de intervención del proyecto muestran una reducción en las tasas de desnutrición en niños menores de 5 años. Esta es una hazaña y merece la pena que las acciones se fortalezcan y perduren con el tiempo. Gracias a las acciones combinadas de sensibilización, promoción de la elaboración de papillas enriquecidas con productos locales, así como la realización de demostraciones culinarias, el proyecto ha logrado reducir las tasas de desnutrición tanto aguda como moderada. Así, las tasas de morbilidad y mortalidad serían 1.16% y 0.07% respectivamente según el responsable a cargo de la nutrición en el Centro de salud de referencia. Tenga en cuenta que estas cifras se refieren a los 6 CSCOM que se encuentran en los municipios de intervención del proyecto, a saber: Dieoura, Souranguedou / Santié, Madiga sacko, Dianguirdé, Torodo y Sansankidé. Según los datos facilitados, la tasa de curación de la desnutrición aguda es superior al 91,2% para los 10 FARN.

La práctica de introducir alimentos complementarios en la dieta de los menores a partir de los 6 meses se está convirtiendo en un acto reflejo en las madres. Las madres de las aldeas interesadas dominan bien el proceso / técnica para preparar papillas enriquecidas. Se está desarrollando en las aldeas de intervención, una conciencia sobre la importancia de una adecuada alimentación de lactantes y niños pequeños, de modo que la mayoría de los "niños admitidos en FARN no regresen allí por segunda vez debido a desnutrición si solo es la forma moderada". Las entrevistas con el coordinador de salud nutricional revelan que al menos una vez al mes, se organizaron sesiones de demostración nutricional en las aldeas FARN para el beneficio de todos los niños de 6 a 59 meses en la aldea. Entonces podemos decir que el proyecto tiene un impacto significativo sobre la desnutrición de los menores de 5 años.

Según ██████████ del pueblo de LEWA:

“Antes de que el proyecto llegara a nuestro pueblo, nuestros niños sufrían de desnutrición. Incluso ha habido casos muy graves. Hoy nuestras mujeres han adquirido nuevos conocimientos, nuevas habilidades que les permiten cuidar a nuestros hijos. Desde entonces, ha sido muy difícil encontrar niños desnutridos. Agradecemos a MPDL especialmente a los agentes que trabajan con nosotros. Eran valientes y pacientes”.

➤ **Impactos del proyecto sobre las mujeres en cinta y lactantes**

El proyecto ha ayudado a aliviar el sufrimiento de las mujeres durante el embarazo y el parto. Durante el embarazo, las mujeres no siempre tuvieron acceso a una dieta rica y equilibrada, lo que tenía un impacto negativo en su capacidad física y su salud, poniendo en peligro la vida del feto. Gracias al proyecto, las mujeres se han dado cuenta de la necesidad de comer bien durante el embarazo y de reducir el trabajo físico para protegerse de la anemia, y otras muchas enfermedades. También se debe señalar que a pesar de los esfuerzos realizados y las comunicaciones realizadas en torno al parto en el hogar, este fenómeno persiste. Las acciones de sensibilización llevadas a cabo en el marco del proyecto hicieron posible, según los trabajadores de los centros de salud, aumentar al 371,68% la tasa de asistencia al parto en las estructuras sanitarias. Esto ha permitido gestionar los casos de complicados relacionados con la MGF y salvar vidas. El aprovisionamiento de moto ambulancia he tenido un impacto positivo sobre la frecuentación a los CSCOM. En total se trataron 50 casos de complicaciones de MGF / C (psicosocial y médica), incluidos 14 en la comuna de Dieoura, 5 en Sansankidé, 7 en Dianguirdé y 23 casos en la comuna de Madiga Sacko (7 en Madiga Sacko y 16 en Santié). Un caso específico fue tratado en Bamako.



Foto n°6 : Moto ambulance de Dianguirdé

➤ **Impactos del proyecto sobre las capacidades de los actores locales**

El proyecto contribuyó a desarrollar las capacidades de los actores locales a través del enfoque de campos escuela para la adopción de técnicas agrícolas mejoradas adaptadas al cambio climático. Asimismo, en el marco del resultado 2, las sesiones de demostración culinarias se consideran una gran innovación en el área de intervención del proyecto. Los cuidadores de los niños de FARN confirman que han recibido buena información sobre las técnicas de alimentación de menores y tratamiento desnutrición, la transformación de productos locales en alimentos nutritivos. Según las mujeres entrevistadas, estas sesiones duraron 12 días en las FARN.

Estas diferentes actividades de MPDL tienen un impacto positivo en el conocimiento y las prácticas en el área de intervención del proyecto. Ahora, las mujeres saben cómo preparar recetas nutritivas basadas en productos locales, los productores han adquirido nuevas habilidades para el cultivo. También se debe tener en cuenta que la capacitación recibida en técnicas de restauración del suelo, compostaje y control alternativo contra las plagas ayuda a fortalecer las capacidades de los beneficiarios precisamente en las aldeas de Noumoukolo, Tassara, Lewa, Bagamabougou, Santié, Dianguirdé , Méréla etc. En las mismas aldeas donde hay bancos de cereales, debe tenerse en cuenta que los miembros de los comités de gestión han recibido capacitación en gestión de existencias para permitirles administrar estos bancos de granos de manera racional.



Según el Sr. ██████████ productor beneficiario, “estamos felices de trabajar con el proyecto. Desde su llegada a nuestro pueblo con semillas mejoradas, capacitación, pequeños equipos agrícolas y técnicas de compostaje, mi producción ha aumentado. Puedo almacenar parte de mi producción en mi ático para hacer frente a la temporada de carencia nutricional. Encuentro que todos deberían tratar de conocer su trabajo. MPDL nos ha llevado a comprender que podemos mejorar la producción agrícola”.



Foto n°7 : Banco de cereales de Bagamabougou y bomba de motricidad humana de agua potable de Noumoukolo

➤ **Impactos del proyecto sobre el éxodo rural**

Las entrevistas con los beneficiarios muestran que el proyecto les ha ayudado, incluso a aliviar en pequeña escala el éxodo rural de los hombres jóvenes. Ahora pueden comenzar a ganarse la vida con la agricultura sin arriesgar sus vidas. En general, los jóvenes constituyen los brazos válidos en el seno familiar. En tiempos de crisis alimentaria, están tentados a buscar oportunidades en las grandes ciudades para garantizar la supervivencia de sus familias. Este viaje generalmente se hace a riesgo de su vida, lo que no parece importarles, ya que la supervivencia de su familia es el problema principal. Según las autoridades consuetudinarias reunidas, los beneficios del proyecto son enormes.

➤ **Impactos del proyecto sobre el medio ambiente**

De las entrevistas con los beneficiarios, parece que la adopción de semillas mejoradas y técnicas de cultivo mejoradas tuvo el efecto inmediato de reducir la presión de la tierra, que consiste en extender las áreas cultivables. Además, las técnicas de compostaje (estiércol orgánico) han llevado a una reducción en el uso de agroquímicos que tienen impactos en los ecosistemas. Las técnicas CES / DRS han contribuido a la restauración de suelos degradados. Tenga en cuenta también que esta técnica se replica en las aldeas vecinas.

Al final del análisis anterior, podemos afirmar que el proyecto tuvo efectos tanto a nivel socioeconómico como ambiental. Ha contribuido a mejorar las condiciones de vida de las poblaciones al aumentar y diversificar sus fuentes de alimentos y prevenir y tratar la desnutrición aguda y los casos complicados durante el parto. Además, el proyecto ha permitido la adquisición de nuevas habilidades a través del enfoque de campo escuela y demostraciones nutricionales. A nivel ambiental, los efectos del proyecto se miden a través de la restauración del suelo por CES / DRS. Asimismo, los bancos de cereales han supuesto una reducción del gasto para los hogares, especialmente durante la temporada de carencia nutricional, cuando los cereales estaban más caros. Gracias a estas estructuras, los precios se han visto estabilizados.

3.5. Viabilidad técnica y económica

El proyecto presentado e implementado se ajusta al contexto socio-económico y cultural. Es técnicamente factible porque está en perfecta armonía con las realidades locales. El proyecto depende de actores locales para efectuar un cambio de comportamiento. Además, promueve productos locales que son accesibles para las personas, pero cuyos valores nutricionales ignoran. El enfoque utilizado por el proyecto aspira a que las comunidades sean conscientes de que pueden desarrollar estrategias locales para adaptarse a las crisis alimentarias y nutricionales (creación de bancos de cereales, compostaje, FARN). Este enfoque respeta las costumbres, las costumbres y el medio ambiente, lo que contribuye a la preservación. La disponibilidad de tierra cultivada, de la materia prima como semillas mejoradas, la existencia y motivación de los recursos humanos y el bajo costo de las inversiones lo convierten en un proyecto factible técnica y económicamente.

3.6. Sostenibilidad

La sostenibilidad se tuvo en cuenta en el diseño e implementación del proyecto a través de la implementación de estrategias basadas en el desarrollo de capacidades locales. Esto se demuestra mediante el establecimiento de comités de gestión para bancos de cereales, FARN y la asociación con servicios técnicos, etc.

➤ *En el plano social y cultural*

Las acciones del proyecto están en línea con los valores socioculturales. La idea de los FARN en torno a las madres modelo es perpetuar las acciones del proyecto sobre las reglas y prácticas relacionadas con el cuidado de los niños en la familia. Estos aspectos predispusieron a los beneficiarios a continuar esta actividad en las FARN incluso más allá del período del proyecto.

➤ *En el plano económico*

En relación al plano económico, parece que el costo de las inversiones está al alcance de los beneficiarios. Además, los insumos están disponibles en el área inmediata del proyecto. Asimismo, la capacitación de los miembros de los comités de gestión de los bancos de cereales ha sido beneficiosa porque permite una gestión racional no solo de las existencias de granos, sino que también genera ingresos que contribuyen a la sostenibilidad de la actividad.

Más allá de los ingresos de los bancos de cereales, son los beneficiarios quienes se regocijan debido al aumento en la producción lo que les ha permitido obtener ingresos tras la venta de parte de su producción. Esto último podría conllevar riesgo de crisis alimentaria durante los períodos de escasez, a pesar de que el fenómeno parece estar bajo el control de los beneficiarios. Los enfoques de campo escuela de agricultura y ganadería tienen un considerable impacto en la situación alimentaria y nutricional y contribuyen a mejorar los ingresos de las comunidades. Las comunidades parecen haber dominado estos diferentes enfoques

Según el Sr. ██████████ de la aldea de Dianguirdé.

“El acompañamiento de MPDL me ha permitido aumentar mi producción de sorgo. Hoy ya no me preocupa la temporada de escasez que me afectó gravemente. Ahora logro vender parte de mi producción para cubrir ciertos gastos del hogar”.

➤ *En el plano político*

El proyecto formulado e implementado está en armonía con los documentos estratégicos y políticos a nivel local, nacional e internacional. El análisis muestra que el proyecto está en línea con los planes de desarrollo social, económico y cultural (PDSEC), el Marco Estratégico para la Lucha contra la Pobreza en Malí (CSLP), los planes de seguridad alimentaria, la ley de orientación agrícola y la política de salud pública, en particular el protocolo para tratar la desnutrición.

Las discusiones con funcionarios locales electos de los municipios de Diéoura, Sansankidé, Madiga Sacko y Dianguirdé que la misión reunió confirman esta adecuación entre el proyecto y sus PDSEC. Afirman haber estado involucrados en las diversas fases del proyecto desde el diagnóstico hasta la implementación. Para ellos, el proyecto es una respuesta a las diversas preocupaciones y solicitudes contenidas en los planes estratégicos y políticos. De hecho, querían que la asociación con MPDL fuera a largo plazo y beneficiara a todas las localidades de sus respectivos municipios.

El presente proyecto, cuyo objetivo es contribuir a reducir la vulnerabilidad de las poblaciones del círculo ante las crisis alimentarias recurrentes, encaja perfectamente con las políticas estatales vigentes (planes de seguridad alimentaria, ley de orientación agrícola, política nacional para adaptación al cambio climático, etc.). También es parte del PDSEC de las comunidades locales, que participan y participaron en todo el proceso, desde la planificación del proyecto hasta su implementación.

Esta visión por los funcionarios electos de sus roles y responsabilidades han sido precisadas por el equipo de MPDL que opina que estas personas se han implicado y participado tanto en el origen como en todas las fases del proyecto. Las necesidades se identifican por y con las poblaciones beneficiarias y de la misma manera se expresan las solicitudes. Las autoridades municipales apoyan a MPDL en sus actividades que están en línea con su política ” .

➤ **En el plano tecnológico**

La tecnología y técnicas adoptadas por el proyecto están adaptadas al contexto. Se han entregado pequeños materiales (carros, picos, palas, regaderas, etc.) los cuáles se consiguen fácilmente en la zona, las técnicas están adaptadas a las realidades locales y son conocidas y dominadas por los beneficiarios. Lo mismo ocurriría para los materiales de construcción de los bancos de cereales que se encuentran a nivel local, como por ejemplo el cemento y el hierro. Las semillas mejoradas se adaptan a las condiciones agroecológicas y climáticas, lo que refleja la satisfacción de los productores que hoy no podrían haber esperado mejor.

➤ **En el plan institucional**

Los comités de gestión establecidos y supervisados por el equipo del proyecto MPDL son dinámicos y operativos. Operan de forma independiente y producen resultados que demuestran un crecimiento continuo de la actividad después de la retirada de la MPDL. Así, de paso, la misión de evaluación observó la disponibilidad de cereales en diferentes bancos y la existencia de una herramienta de gestión de inventario.

En cuanto a los servicios estatales, estos estuvieron involucrados en la implementación del proyecto. El departamento de agricultura supervisó a los productores de semillas y algunas granjas. El CSRéf y el CSCOM colaboraron en el tratamiento de la desnutrición severa y las complicaciones durante el parto. Además, la tasa de partos en estructuras de salud de la zona ha aumentado lo que refleja de alguna manera la calidad de las intervenciones que demuestra también el compromiso del personal de salud.

3.7. Integración de las prioridades horizontales según la AACID

➤ Igualdad de género

El proyecto tuvo en cuenta el género tanto en la formulación como en la implementación. Por lo tanto, las mujeres participaron en diversas acciones del proyecto, especialmente en la gestión de bancos de cereales y animación de las FARN. Además, el proyecto se propuso reducir su sufrimiento de las mujeres desde el embarazo hasta el parto a través de consejos prácticos de cuidados durante el embarazo y la importancia de su derivación a centros de salud para dar a luz. Asimismo, el personal de salud manejó los casos de complicaciones relacionadas con la MGF. El proyecto trabajó de manera global no olvidando el trabajo con los hombres y los hogares vulnerables. Las familias aumentaron su resiliencia a través del acceso a formaciones y el acceso a equipos y medios de producción, así como la puesta en marcha de bancos de cereales. Por lo tanto, podemos decir que el proyecto se centró en hombres, mujeres y grupos vulnerables y esto de manera equitativa.

3.8. La protección del medio ambiente y su gestión sostenible

El proyecto ha sido respetuoso con el medio ambiente, no introduciendo ningún enfoque metodológico o tipo de cultivo perjudiciales para el entorno. Es más, "MPDL ha promovido la agricultura ecológica a través de actividades de capacitación en esta temática. Fruto de estas capacitaciones los beneficiarios pudieron obtener ellos mismos fertilizantes orgánicos a través de la técnica de compostaje. Esto tiene un doble beneficio, por una parte, económico, dado que los hogares son agro pastorales. Y por otra parte, ambiental, este tipo de técnicas protegen el medio ambiente ". A estas acciones se le suma los trabajos de CES/DRS que contribuyen a la restauración de suelos degradados.

El equipo de evaluación recopiló datos que muestran que se han tomado ciertas medidas para restaurar el suelo. Los materiales agrícolas se distribuyeron a los beneficiarios en las aldeas de Noumoukolo y Diagaly, Sangha Madina, Santié y Souranguédou. En esta dinámica, los beneficiarios afirman que el material y la capacitación recibida indudablemente contribuyen a la preservación del medio ambiente. El proyecto permitió poner en marcha la técnica de hacer cordones pedregosos.

Si el uso de pesticidas químicos tiene impactos negativos en el medio ambiente, entonces debe tenerse en cuenta que el proyecto ha impulsado la producción de bio plaguicidas a base de extractos de plantas locales comúnmente llamados Azadirachta indica (neem). Esta técnica permite a los productores luchar contra las plagas.

3.9. La promoción de la diversidad cultural

Las acciones del proyecto han sido diseñadas teniendo en cuenta los hábitos tradicionales de las poblaciones beneficiarias, de acuerdo con una cierta reproducción de la vida cotidiana de los aldeanos. El proyecto no tuvo el efecto de desestabilizarlos, sino que ayudó a fortalecer aún más esta diversidad cultural, sinónimo de convivencia y cohesión social.

Además, el proyecto ha fortalecido el grado de cohesión entre las diferentes comunidades a través de las visitas de intercambio de experiencias que sin duda fue beneficioso para las comunidades. El proyecto traerá consigo una diversificación de alimentos existente a través de productos locales cuya importancia en alimentación y nutrición era desconocida.

3.10. Refuerzo institucional público y de las organizaciones de la sociedad civil

Las organizaciones comunitarias básicas han adquirido, a través de las acciones del proyecto, habilidades para la implementación de proyectos similares. Con esto en mente, cabe señalar que los comités de gestión de los bancos de cereales han recibido capacitación en gestión de existencias, lo que sin duda contribuirá a fortalecer su capacidad. El proyecto contribuyó a una mejor organización de las comunidades en la base. Por lo tanto, se han creado FARN, se han capacitado facilitadores e intermediarios sin olvidar la participación de los funcionarios municipales elegidos en todas las fases del proyecto. Este enfoque ha sido beneficioso para las comunidades y contribuye a fortalecer su capacidad organizativa y técnica.

➤ ***Intégration des principes opérationnels selon l'Agence Andalouse de Coopération :***

- Alineamiento

El proyecto de ayuda humanitaria está en línea con las políticas estatales nacionales y la planificación del desarrollo local. Las acciones se inician sobre la base de los PDESC de los municipios interesados. Las solicitudes son hechas por funcionarios locales electos que se preocupan por una mejor distribución de las intervenciones de MPDL en el territorio de la municipalidad. Los ejes del proyecto están en línea con las prioridades identificadas en los planes locales de seguridad alimentaria. Asimismo, las estrategias agrícolas promovidas están en línea con las defendidas por Malí en el marco de su política nacional de adaptación al cambio climático y también su política agrícola nacional (ley de orientación agrícola). Su objetivo es fortalecer las capacidades de resiliencia de las poblaciones directamente afectadas por los efectos nocivos del cambio climático. También se tienen en cuenta otras políticas nacionales en la estrategia del proyecto, por ejemplo, la política nacional de género de Malí, que tiene como objetivo mejorar las condiciones de vida de las mujeres, su acceso a los factores de producción para diversificar sus alimentos y el de sus hijos, al tiempo que aumentan sus ingresos de manera sostenible

- .Apropiación

El proyecto se implementó utilizando un enfoque participativo que coloca a los grupos vulnerables, productores, mujeres y niños en el centro de la implementación de las actividades del proyecto. Por lo tanto, en su implementación, el proyecto creó FARN, bancos de cereales y desarrolló enfoques de campo escuela. Todas estas iniciativas fueron facilitadas por el proyecto en beneficio del conjunto de beneficiarios, que fueron actores involucrados en la realización de cada acción. Esto les ha permitido apropiarse de la intervención.

Las investigaciones revelan que las mujeres pueden preparar alimentos ricos y variados para la alimentación infantil, FE / FA sin ninguna ayuda y el comité de gestión de los bancos de cereales funciona como debería. Además, la misión de evaluación observó la disponibilidad de cereales y el mantenimiento de herramientas de gestión de inventario en los bancos creados.

Además, los representantes elegidos afirman conocer el proyecto y aprecian su enfoque que para ellos se adapta al contexto sociocultural de su localidad. Dicho esto, lamentan no poder hacer un seguimiento de las acciones, ya que deseaban la falta de medios financieros adecuados.

3.11. Grado de autonomía de los y las beneficiarias

La misión observó con satisfacción que los beneficiarios, especialmente las mujeres, podían preparar comidas ricas y variadas y que las FARN funcionaban de manera independiente. Además, los productores que recibieron capacitación en técnicas de restauración del suelo pudieron hacer cordones pedregosos sin la ayuda de un facilitador. Es lo mismo para la técnica de compostaje que los agricultores realizan antes del período invernal. Todos estos elementos dan testimonio del dominio del proyecto por parte de los beneficiarios y su capacidad para continuar las acciones, incluso si los animadores se retiraron.

3.12. Internalización de las beneficiarias

La internalización está comenzando ya que las tecnologías desarrolladas en el marco de la implementación del proyecto son simples y fácilmente asimilables. El enfoque de planificación, movilización del conocimiento y creación de capacidad como requisito previo para la intervención también es un factor clave en esta internalización.

Las ganancias en propiedad, empoderamiento e internalización sin duda crean las condiciones favorables para la sostenibilidad de los resultados del proyecto.

3.13. Gestión orientada a resultados

➤ *Análisis del marco lógico*

El análisis revela una coherencia perfecta entre los diferentes elementos del marco lógico. El objetivo principal tal como se formula, a saber: fortalecer la resiliencia de los hogares vulnerables a través de la ayuda humanitaria para la realización del derecho a la alimentación para las poblaciones de 4 comunas en el círculo Diéma es realista. Su objetivo, a través del suministro de alimentos, su estabilidad y su uso, es salvar vidas y aliviar el sufrimiento resultante de las recurrentes crisis alimentarias. Además, mejorar la salud y nutrición materna / infantil y el manejo de las complicaciones relacionadas con la mutilación genital femenina. Este objetivo principal está en línea con los objetivos e indicadores específicos.

➤ *Objetivos e indicadores*

Se utilizan seis objetivos e indicadores específicos para evaluar el nivel de logro de los objetivos en el marco lógico. El análisis de los objetivos específicos muestra coherencia y complementariedad, todo lo cual contribuye al logro del objetivo general mencionado anteriormente.

De hecho, la comparación de estos dos objetivos hace posible decir que el logro de objetivos específicos contribuye efectivamente al logro del objetivo general tal como se formula en el marco lógico, ya que una buena producción agrícola diversificada combinada con capacitación en las buenas prácticas alimentarias y nutricionales permiten una diversificación de la dieta. Debe reconocerse que la mayoría de los indicadores están bien formulados y cumplen con los estándares de calidad de un buen indicador, a saber, "específicos, medibles, apreciables, realistas, con plazos". Sin embargo, las diversas acciones desarrolladas aquí en el proyecto no permiten por sí mismas jugar sustancialmente en el indicador de insuficiencia ponderal.

De hecho, el bajo peso es un indicador compuesto que depende de varios otros factores combinados que tiene en cuenta la desnutrición aguda y crónica y generalmente se considera como un indicador de desarrollo en el marco de los ODM.

➤ ***Análisis de hipótesis***

Los supuestos son los que quedan después de que se hayan implementado las medidas de mitigación (incluso si las medidas de mitigación se llevan a cabo con éxito, es poco probable que el riesgo se elimine por completo). Los supuestos son factores externos que pueden afectar el éxito del proyecto, pero sobre los cuales el gerente del proyecto no tiene control directo.

El análisis de las hipótesis permite establecer los siguientes elementos que pueden estar más allá de la responsabilidad del beneficiario y que son necesarios para lograr el objetivo específico, a saber: "Área de intervención estable, libertad de movimiento para los agentes del proyecto, socios disponibles y beneficiarios comprometidos".

Observamos que la intervención fue posible gracias a la estabilidad sociopolítica, económica y de seguridad en el área de intervención del proyecto durante los dos años. Al final, estas diferentes hipótesis parecían realistas cuando se formuló el proyecto y se mantuvieron durante la implementación del proyecto.

➤ ***Análisis de riesgos***

Los principales riesgos deben identificarse, analizarse y evaluarse desde que se diseñó el proyecto: riesgos ambientales, políticos, de seguridad y económicos. En el análisis, estos riesgos no se formularon y, por lo tanto, no describen lo que se supone que deben describir. Esto debe hacerse de acuerdo con el enlace lógico que lleva a las siguientes preguntas:

└ Si llevamos a cabo estas actividades con éxito, ¿qué puede impedirnos entregar el resultado esperado?

└ Si entregamos todos los resultados con éxito, ¿qué nos puede impedir alcanzar este objetivo específico?

Si logramos este objetivo específico con éxito, ¿qué puede evitar que contribuyamos a nuestro objetivo principal?

Por ejemplo, los elementos de los riesgos políticos aluden a las diferentes políticas y estrategias sectoriales que normalmente son diferentes de los riesgos políticos que deben referirse más bien a la gobernanza, la gestión del poder, la relación entre el poder público y privado, el liderazgo local. Este riesgo se refiere a cualquier cambio político, social o de seguridad que pueda tener un impacto significativo en los componentes del proyecto. En cuanto a los riesgos económicos, los elementos mencionados en el marco lógico no se refieren a ellos

➤ *El análisis de las actividades*

De la revisión de la documentación técnica y económica se extrae que la vinculación de recursos está sujeta a resultados concretos. Las actividades fueron planificadas, ejecutadas, monitoreadas y evaluadas estratégicamente. El enfoque metodológico de la intervención permitió a las comunidades beneficiarias participar en la implementación de la misma en los diferentes niveles (focalización, realización de actividades, evaluación, etc.); todo esto garantiza una transparencia y rendición de cuentas juiciosas. Las diferentes actividades se han articulado en torno a los resultados que, a su vez, se estructuran en torno a los objetivos de acuerdo con una cadena lógica de correspondencia clara. Además, los indicadores se han desarrollado estratégicamente de acuerdo con las actividades y los resultados esperados”.

En resumen, observamos que existe una buena coherencia entre los objetivos y los resultados, las actividades y los recursos del proyecto. Los indicadores están en gran parte bien formulados.

3.14. Coordinación y complementariedad entre los diferentes actores

Diferentes categorías de personal han participado en este proyecto. A veces son personal de la oficina de MPDL en Bamako, a veces personal local; es decir, desde la base de Diema compuesta por un administrador contable, un conductor, dos (2) coordinadores de seguridad alimentaria y salud / nutrición y cuatro (4) agentes de desarrollo comunitario (ADC) distribuidos entre comunas de intervención permitiendo así una cobertura efectiva de las aldeas cubiertas por el proyecto. A esto se debe agregar personal expatriado en Mali y con sede en Madrid, involucrado en la gestión estratégica del proyecto.

En su implementación, el proyecto se ocupó de mantener el equilibrio y la complementariedad necesarios con los actores locales, ya sea con el equipo del proyecto MPDL o entre los actores a nivel local (personal de los centros de salud, intermediarios comunidad, madres de iluminación y autoridades locales). Cada uno de los actores permaneció limitado a su papel, y las acciones de refuerzo de los actores locales hicieron posible asegurar sus capacidades para continuar las acciones al final del proyecto

.3.15. Identificación de fuerzas y debilidades

➤ Factores de éxito

- Factor de éxito nº1: la comunicación realizada en torno al proyecto facilitó su comprensión y aceptación;
- Factor de éxito nº 2: la continuación de las actividades de campo y la movilización de los actores locales en la implementación del proyecto facilitaron la apropiación por parte de los beneficiarios;
- Factor de éxito nº3: la participación de las mujeres a través de las FARN contribuyó al éxito en la lucha contra la desnutrición en las aldeas de intervención;
- Factor de éxito nº4: la implementación del proyecto aumentó la conciencia sobre la degradación del suelo y la adopción de técnicas CES / DRS;
- Factor de éxito nº5: el proyecto ha fortalecido las capacidades técnicas y organizativas de los actores locales que aseguran una gestión eficiente y racional de las acciones del proyecto;
- Factor de éxito nº6: la composición del equipo, la sinergia de habilidades y el enfoque de implementación también fueron una de las claves del éxito;
- Factor de éxito nº7: la colaboración con los servicios de salud y otros servicios técnicos, particularmente la agricultura, también es una garantía del éxito del proyecto;
- Factor de éxito nº8: la adecuación del proyecto con el contexto sociocultural explica la falta de reticencia y motivación de los beneficiarios. El proyecto se ocupa de los valores culturales y la preservación del medio ambiente;
- Factores de éxito nº 9: el enfoque del proyecto es consistente con una estrategia de implementación considerada efectiva que permitió alcanzar los resultados;
- Factores de éxito nº10: los costos y plazos se han mantenido bajo control, lo que permite una gestión de proyectos eficaz y eficiente.

3.16. Identificación de las debilidades

La misión de evaluación observó las siguientes debilidades:

- A pesar del dominio del enfoque del proyecto por parte de los actores locales, el período de implementación de 2 años no parece ser suficiente para sostener los logros del proyecto que aspira a un cambio de comportamiento;
- La demora en el suministro de semillas mejoradas fue una de las notorias debilidades que señalaron los beneficiarios;
- La falta de medios financieros constituye un obstáculo para el monitoreo de las acciones del proyecto por parte de los funcionarios locales elegidos y los servicios técnicos;

IV. RECOMENDACIONES

- Consolidar los logros del proyecto a través de la capitalización, facilitará la replicación del proyecto en otros lugares;
- Promover la sinergia de acciones y la puesta en común de recursos con miras al desarrollo sostenible. Varias ONG participan en la ayuda humanitaria en la zona. Estos son CAEB, jigsèmè yiri, PAM, USAID, etc., de ahí el interés en una sinergia de acción;

- Establecer una red de retransmisión y un sistema de motivación / estímulo para los miembros de la red;
- Ampliar los perímetros existentes de huertos colectivos y fortalecer el sistema de suministro de agua para que beneficien a todas las aldeas beneficiarias;
- Equipar al pueblo con un triciclo para transportar mercancías
- Proporcionar molinos a las aldeas;
- Continuar fortaleciendo la capacidad de las madres modelo sobre la desnutrición;
- Aumentar el número de embalses en el área de intervención;
- Perforación en pueblos sin agua (CSCOM de Santié)
- Reforzar el cierre del perímetro de Merela
- Dotar a todos los productores de pequeños materiales agrícolas.

CONCLUSION

El proyecto de ayuda humanitaria para la realización del derecho a la alimentación para los habitantes de los municipios de Sansankidé, Dianguirdé, Madiga Sacko y Dieoura, Cercle de Diéma (Nº exp: OCC011 / 2014) ha registrado resultados significativos a pesar de las debilidades observadas. La implementación del proyecto contribuyó al fortalecimiento de las capacidades de resiliencia de las comunidades en el área de intervención y a la lucha contra la desnutrición en niños menores de 5 años.

De hecho, en su implementación, el proyecto aportó soluciones adecuadas al problema de la seguridad alimentaria y nutricional en estas comunidades de intervención. Las categorías vulnerables, en este caso los hogares, las mujeres y los niños, estaban en el centro de las preocupaciones del proyecto. La intervención ha contribuido al aumento y la diversificación de los alimentos reduciendo el periodo de carencia de alimentos de 5 a 2 meses; el estado nutricional de los niños menores de 5 años ha mejorado significativamente y las madres han adquirido nuevos conocimientos en alimentación infantil.

Además los mencionados, el proyecto contribuye a la preservación del medio ambiente a través del fortalecimiento de las habilidades en técnicas de compostaje y CES / DRS. También participa en el fortalecimiento de las capacidades técnicas, organizativas e institucionales de los actores locales. En general, estas diferentes acciones iniciadas por el proyecto contribuyeron al bienestar de las comunidades interesadas.

No obstante, los logros deben mejorarse teniendo en cuenta las debilidades observadas, siendo la principal el suministro oportuno de semillas mejoradas.

Las ganancias positivas registradas merecen ser consolidadas.

Comuna de : Sansakidé

Pueblo de : Léwa

Prénoms	Noms	Contact

